

LAUREA UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES
Tulevaisuuden johtaminen ja asiakaslähtöinen palveluliiketoiminta (Laurea Tikkurila, liko), HYV216KJ

		1. year	2. year
Y	CORE COMPETENCE	30	30
V084	CUSTOMER ORIENTED APPROACH		
V1451	Changing Consumer Behavior and Customer Relationship Management	5	
V1452	Evolving Partnerships and Business Models	5	
V1453	Customer Profitability and (Managing) Customer Capital		5
V085	MANAGEMENT OF THE FUTURE		
V1454	Management of the future	5	
V1455	Monitoring the Operational Environment	5	
V1456	Visionary Leadership and Management		5
V087	THESIS		
V1458	Master's thesis	10	20
T	COMPLEMENTARY COMPETENCE		65
A868	RESEARCH AND DEVELOPMENT COMPETENCE		
A9322	Action Research and Participatory Methods		5
A9323	Anticipating Future		5
A9324	Research Communications		5
A9325	Impact Research		5
01544	Research and development projects in real life - how to get funding?		5
A869	MANAGING EXPERT COMMUNITIES		
A9326	Change Management		5
A9385	Human Resources Management in Today's Organisations		5
A9327	Managing Networks		5
A9328	Socially Responsible Management		5
A870	USER-CENTERED SERVICE DESIGN		
A9329	Digital in Services		5
A9330	User-Centered Design of Digital Services		10
A9386	Entrepreneurship as a Career		5
R024	OTHER COMPLEMENTARY COMPETENCE		
		30	95

V084 CUSTOMER ORIENTED APPROACH, 15 cr

V1451 Changing Consumer Behavior and Customer Relationship Management, 5 cr

The student is able to:

- koota ja analysoida asiakaskokemuksesta ja kuluttajan käyttäytymisestä saatavaa tietoa
- osallistaa asiakkaat liiketoiminnan kehittämiseen
- etsiä ja omaksua kuluttajakäyttäytymiseen liittyvää kotimaista ja kansainvälistä tutkimustietoa ja soveltaa sitä liiketoiminnan kehittämisessä ja kuluttajakäyttäytymisen hallinnassa

V1452 Evolving Partnerships and Business Models, 5 cr

The student is able to:

- tunnistaa kumppanuuksista rakentuvat ja muuttuvat liiketoimintaverkot ja toimia tavoitteellisesti B 2 B suhteissa ja erilaisissa liiketoimintaverkoissa
- tukea organisaation muutosta kohti asiakaslähtoisempää liiketoimintamallia.
- etsiä ja omaksua kumppanuuksiin ja liiketoimintamalleihin liittyvää kotimaista ja kansainvälistä tutkimustietoa ja soveltaa sitä liiketoiminnan kehittämisessä ja liiketoiminnan arjen prosessien tukena

V1453 Customer Profitability and (Managing) Customer Capital , 5 cr

The student is able to:

- tunnistaa asiakaspääoman osana yrityksen aineetonta varallisuutta
- mitata asiakaskannattavuutta ja Customer Lifetime Value ja tuntee asiakaskannattavuuden ja asiakaspääoman kehittämisessä käytettävät keskeiset menetelmät ja mittarit
- osaa tuottaa organisaatiolle asiakaskannattavuutta edistävän kehittämissuunnitelman.

V085 MANAGEMENT OF THE FUTURE, 15 cr

V1454 Management of the future, 5 cr

The student is able to:

- hyödyntää tulevaisuustietoa tulevaisuustyön lähtökohtana ja ymmärtää mitä tulevaisuudesta voidaan tietää ja kuinka tulevaisuustietoa voidaan kerätä
- tuottaa skenaariot tulevaisuuden mahdollisista, todennäköisistä ja toivottavista maailmoista
- kytkeä tulevaisuuden ennakkoinnin strategiseen päätöksentekoon
- etsiä ja omaksua kotimaista ja kansainvälistä tutkimus- ja tulevaisuustietoa ja soveltaa sitä tulevaisuuksien ennakkoinnin tukena

V1455 Monitoring the Operational Environment, 5 cr

The student is able to:

- tukea organisaatiota kokonaisuudessaan aktiivisessa tulevaisuustiedon tunnistamisessa
- osallistaa organisaation toimijoita, sidosryhmiä ja kumppaneita erilaisin menetelmin tulevaisuustiedon tuottamiseen ja yhteiseen tulkintaan
- kytkeä tulevaisuustiedon tunnistamisen ja tulkinnan osaksi organisaation oppimista
- etsiä ja omaksua kotimaista ja kansainvälistä tutkimus- ja tulevaisuustietoa ja soveltaa sitä tulevaisuustiedon tunnistamisen tukena.

V1456 Visionary Leadership and Management, 5 cr

The student is able to:

- tukea organisaatiota kohti haluttua tulevaisuutta yhteisen, jaetun vision avulla
- soveltaa visionäärisen johtamisen työkaluja
- etsiä, omaksua ja soveltaa käytännön esimerkkien ja kotimaisen ja kansainvälisen tutkimuskirjallisuuden tietoa visionäärisen johtamisen tukena.

V087 THESIS, 30 cr

V1458 Master's thesis, 30 cr

The student is able to:

- tehdä itsenäisesti oman alan kehittämistyötä ja soveltavaa tutkimusta
- soveltaa hankittua tutkimustietoutta omassa opinnäytetyössä kriittisesti ja analyttisesti
- soveltaa kehittämistehtävään soveltuvia tiedonhankintamenetelmiä
- valitun soveltavan tutkimus- ja kehitysmenetelmän ja siihen perustuvan dokumentoinnin ja raportoinnin
- toimia asiantuntijana soveltavaa tutkimus- ja kehitystyötä tekevässä yhteisössä
- hakea itsenäisesti tietoa sekä seurata, eritellä ja arvioida kriittisesti oman alansa ammattikäytäntöjen ja tutkimustiedon kehittymistä
- tuottaa ja soveltaa tietoa itsenäisesti

Study unit description:

Opinnäytetyö voi olla tutkimus tai kehittämishanke, joka lisää opiskelijan ammattitaitoa ja palvelee työelämän kehittämistarpeita. Kehittämistehtävän luonteinen opinnäytetyö voi olla uusi tai entistä parempi työtapo, tuote, menetelmä, tapahtuma tai taiteellinen työ. Opinnäytetyö saattaa olla myös kehittämissuunnitelma tai muu suunnitelma tai alaa eteenpäin vievä selvitys kehittämis ehdotuksineen.

A868 RESEARCH AND DEVELOPMENT COMPETENCE, 15 cr

A9322 Action Research and Participatory Methods, 5 cr

A9323 Anticipating Future, 5 cr

A9324 Research Communications , 5 cr

A9325 Impact Research, 5 cr

01544 Research and development projects in real life - how to get funding? , 5 cr

The student is able to:

- opiskelijalla on kokemus hankevalmisteluun liittyvistä prosesseista
- toimia itsenäisenä hankevalmistelijana

Contents of the study unit:

- Rahoitusmahdollisuuksien löytäminen
- Hankesuunnitelman tekeminen

- Hankkeen budjetointi
- Miten löytää hankekumppaneita

A869 MANAGING EXPERT COMMUNITIES, 15 cr

A9326 Change Management, 5 cr

A9385 Human Resources Management in Today's Organisations, 5 cr

The student is able to:

- Analysoida erilaisia motivaatioita
- Arvioida organisaatiokulttuurin merkitystä henkilöstöjohtamisessa
- Toimia työelämän laadun kehittäjänä

A9327 Managing Networks, 5 cr

A9328 Socially Responsible Management, 5 cr

A870 USER-CENTERED SERVICE DESIGN, 15 cr

Description:

XX

A9329 Digital in Services, 5 cr

A9330 User-Centered Design of Digital Services , 10 cr

A9386 Entrepreneurship as a Career, 5 cr

The student is able to:

- Kehittää omaa liiketoimintaa
- Analysoida omaa yrittäjyysmieltä ja -rohkeutta

R024 OTHER COMPLEMENTARY COMPETENCE, 0 cr

Description:

Other studies which develop professional skills can be offered in this module. Studies completed elsewhere can always be placed in this module

Learning process:

The competences described in the module can be developed either by participating in study units or working in projects.

In the projects you participate in the development work of domestic or international businesses and communities and in project work. The language used in the project can be either Finnish or English. Projects can also focus on developing the student's own business. The topic of the project and the competences developed by participating in it will be clarified when the project is added to the study offer. The scope of the project will be agreed on in each case.

The competences generated in the projects can partly be included in the learning outcomes of some other module(s) and thus the credits can be divided between several modules.