

**TOTEUTUSSUUNNITELMA Valmis**

|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Opintojakso</b>                                | Yrityksen strategian toteuttaminen ja arviointi (00082), 15.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Toteutus</b>                                   | HLB1012: 1/2010-2011 (30.08.2010 - 20.12.2010)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Tyyppi</b>                                     | LIIKETOIMINNAN STRATEGIALÄHTÖINEN KEHITTÄMINEN (034)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Ryhmät</b>                                     | Ensisijainen: HLB09SN Muut:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Projektissa mukana</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Luennoitsijat</b>                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Osallistujamäärät</b>                          | <b>Minimi: Maksimi:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Ilmoittautumisaika</b>                         | 24.05.2010 08:00 - 06.06.2010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Pääsääntöinen toteutusajankohta</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Soveltuvuus</b>                                | <b>Vaihto-opiskelijoille: Vapaasti valittaviin:</b> Kyllä <b>Avoimen opisk:</b> Ei <b>Soveltuu virtuaali-AMK:n opintoihin:</b> Kyllä                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Opettajat</b>                                  | Hartikainen Tarja (Muu opettaja), Saarikoski Ville (Muu opettaja)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Kampus</b>                                     | Laurea Hyvinkää                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Pääsääntöinen toteutuspaikka</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Toteutustapa</b>                               | Muu toteutustapa, Verkko/virtuaali <b>Kieli:</b> suomi <b>Virtuaalisuus:</b> 2 op <b>T&amp;k-integraatio:</b> 1 op                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Toteutusluokka</b>                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Painoalat</b>                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Arviointi viimeistään</b>                      | 31.01.2010 <b>Suoritusmateriaalin arkistointi päättyy:</b> 31.07.2011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Tenttipäivät</b>                               | <b>Varsinainen:</b> laskennan osuus 10.11, strategia -teoria 2.12. <b>Uusinnat:</b> 09.12.2010, 20.01.2011, 24.02.2011, 31.03.2011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Opintojakson suoritettuaan opiskelija osaa</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• vertailla erilaisia kilpailustrategioita</li> <li>• analysoida yrityksen toimintaa</li> <li>• käyttää laadullisia ja määrällisiä tutkimusmenetelmiä strategiatyöskentelyn apuna</li> <li>• hyödyntää yrityksen taloudellista analyysiä</li> <li>• laatia valittuun strategiaan soveltuvan toteuttamissuunnitelman ja sen seurantajärjestelmän</li> <li>• hyödyntää tietojärjestelmiä toiminnan ohjauksessa</li> <li>• johtaa ja hallinnoida projekteja</li> </ul> |
| <b>Edeltävät opinnot</b>                          | Verkostoitunut liiketoiminta –teema tai vastaavat tiedot.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Yleiset kompetenssit</b>                       | reflektio-osaaminen, innovaatio-osaaminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Edeltävät opinnot, lisätietoja</b>             | Verkostoitunut liiketoiminta –teema tai vastaavat tiedot.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Osaamistavoitteet</b>                          | Opiskelija ymmärtää, että yrityksen kaiken toiminnan on perustuttava yrityksen strategiaan valintoihin. Opiskelijan osaaminen ilmenee taitona tehdä strategialähtöisiä ratkaisuja sekä suunnitella ja organisoida toimintaa käytännön tilanteissa. Opintojaksolla laaditaan nykytila-analyysiin perustuva strategian toimeenpanosuunnitelma, jolla yrityksen toimintaa kehitetään kohti haluttua tulosta. Toimeenpanosuunnitelma sisältää myös toiminnan ohjaus- ja seurantajärjestelmät.                  |
| <b>Keskeinen sisältö</b>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• kyvykkyydet strategian lähtökohtana</li> <li>• yrityksen kokonaissuunnittelu</li> <li>• strategisen suunnittelun lähtökohta-analyysit</li> <li>• operatiivisen suunnittelun käytänteet</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                 |

**TOTEUTUSSUUNNITELMA Valmis**

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• budjetointi ja investointilaskelmat</li> <li>• tietojärjestelmien hyödyntäminen toiminnan ohjauksessa</li> <li>• laatujohtaminen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Oppimateriaali</b>                            | <p><b>Strategiat ja toteuttamissuunnitelmat materiaali:</b> Jan-Erik Lindroos, Kari Lohivesi, Onnistu Strategiassa 2006 (Syventävää lisäaineistoa: Gerry Johnson, Kevin Scholes, Richard Whittington, Exploring Corporate Strategy, FT Prentice Hall 8th edition, 2008)</p> <p><b>Laskentaosuuden materiaali:</b> Luentomonisteet, Optimassa oleva materiaali ja yrityspelimateriaali Alhola-Lauslahti: Laskentatoimi ja kannattavuuden hallinta (osia) -&gt; sivut kirjaston painosten mukaan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- s. 129 - 160 (lähinnä tunnuslukuja)</li> <li>- s. 162 – 184 (investointilaskelmat)</li> <li>- s. 245-300 (liiketoiminnan suunnittelu)</li> <li>- s. 310-342 (ohjaus, raportit, mittarit, benchmarking)</li> </ul> <p>Ratkaisut kirjan lopussa oleviin tehtäviin rekisteröitymällä:<br/> <a href="http://opit.wsoy.fi/LMS_ownchannel_occup_login.asp">http://opit.wsoy.fi/LMS_ownchannel_occup_login.asp</a></p> |
| <b>Arviointikriteerit ja arviointimenetelmät</b> | <p>Oppimistehtävä (0-5), arvosanasta 40% Strategia ja toteuttamissuunnitelmat: tentti (0-5), arvosanasta 30% Tilinpäätösanalyysi ja budjetointi: tentti (0-5), arvosanasta 20% Tietojärjestelmät: läsnäolo 80%, tuntitehtävät ja esitykset (0-5), arvosanasta 10% Yrityspeli: aktiivinen läsnäolo ja osallistuminen, esitykset (hyväksytty/täydennettävä)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Projekti/hanke (nimi)</b>                     | Kumppanuusyritysten strateginen analyysi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Opiskelijan työmäärän jakautuminen</b>        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Muut toteutusjärjestelyt</b>                  | <p>Hartikaisen osuus jakautuu seuraavasti:</p> <p>Tilinpäätösanalyysi (3 h sessiot)<br/>         Tietojärjestelmät (4 h sessiot atk-luokassa)<br/>         Yrityspeli (2 h sessiot)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |