

TOTEUTUSSUUNNITELMA Valmis

Opintojakso	Yrityksen strategian toteuttaminen ja arviointi (00082), 15.0
Toteutus	HLB1013A: 2/2010-2011 (03.01.2011 - 20.06.2011)
Tyyppi	LIIKETOIMINNAN STRATEGIALÄHTÖINEN KEHITTÄMINEN (034)
Ryhmät	Ensisijainen: HLB09SA Muut:
Projektissa mukana	
Luennoitsijat	Ville Saarikoski ja Tarja Hartikainen
Osallistujamäärät	Minimi: Maksimi:
Ilmoittautumisaika	29.11.2010 08:00 - 05.12.2010
Pääsääntöinen toteutusajankohta	
Soveltuvuus	Vaihto-opiskelijoille: Vapaasti valittaviin: Kyllä Avoimen opisk: Ei Soveltuu virtuaali-AMK:n opintoihin: Kyllä
Opettajat	Hartikainen Tarja (Muu opettaja), Saarikoski Ville (Muu opettaja)
Kampus	Laurea Hyvinkää
Pääsääntöinen toteutuspaikka	
Toteutustapa	Muu toteutustapa, Optimatoteutus/opiskelijaryhmä, Verkko/virtuaali Virtuaalisuus: 2 op T&k-integraatio: 2 op
Toteutusluokka	
Painoalat	
Arviointi viimeistään	Suoritusmateriaalin arkistointi päättyy: 30.01.2012
Tenttipäivät	Varsinainen: 30.4.2011 Uusinnat: 09.06.2011
Opintojakson suoritettuaan opiskelija osaa	• vertailla erilaisia kilpailustrategioita • analysoida yrityksen toimintaa • käyttää laadullisia ja määrällisiä tutkimusmenetelmiä strategiatyöskentelyn apuna • hyödyntää yrityksen taloudellista analyysiä • laatia valittuun strategiaan soveltuvan toteuttamissuunnitelman ja sen seurantarjestelmän • hyödyntää tietojärjestelmiä toiminnan ohjauksessa • johtaa ja hallinnoida projekteja
Edeltävät opinnot	Verkostoitunut liiketoiminta –teema tai vastaavat tiedot.
Yleiset kompetenssit	reflektio-osaaminen, innovaatio-osaaminen
Edeltävät opinnot, lisätietoja	Verkostoitunut liiketoiminta –teema tai vastaavat tiedot.
Osaamistavoitteet	Opiskelija ymmärtää, että yrityksen kaiken toiminnan on perustuttava yrityksen strategiaan valintoihin. Opiskelijan osaaminen ilmenee taitona tehdä strategialähtöisiä ratkaisuja sekä suunnitella ja organisoida toimintaa käytännön tilanteissa. Opintojaksolla laaditaan nykytila-analyysiin perustuva strategian toimeenpanosuunnitelma, jolla yrityksen toimintaa kehitetään kohti haluttua tulosta. Toimeenpanosuunnitelma sisältää myös toiminnan ohjaus- ja seurantarjestelmät.
Keskeinen sisältö	• kyvykkyydet strategian lähtökohtana • yrityksen kokonaissuunnittelu • strategisen suunnittelun lähtökohta-analyysit • operatiivisen suunnittelun käytänteet • budjetointi ja investointilaskelmat

TOTEUTUSSUUNNITELMA Valmis

	- tietojärjestelmien hyödyntäminen toiminnan ohjauksessa - laatujohtaminen
Oppimateriaali	Strategiat ja toteuttamissuunnitelmat materiaali: Lukupiiriin valitut kirjat Laskentaosuuden materiaali: Luentomonisteet ja Optimassa oleva materiaali. Alhola-Lauslahti: Laskentatoimi ja kannattavuuden hallinta (osia) -> sivut kirjaston painosten mukaan - s. 129 - 160 (lähinnä tunnuslukuja) - s. 162 – 184 (investointilaskelmat) - s. 245-300 (liiketoiminnan suunnittelu) - s. 310-342 (ohjaus, raportit, mittarit, benchmarking) Ratkaisut kirjan lopussa oleviin tehtäviin rekisteröitymällä: http://opit.wsoy.fi/LMS_ownchannel_login.asp Tietojärjestelmät: Kohti digitaalista taloushallintoa : sähköiset talouden prosessit käytännössä / Sanna Lahti, Tero Salminen
Ohjaus ja viestintä	Ohjaus Optiman ja tarvittaessa sähköpostin tai tapaamisten avulla.
Arviointikriteerit ja arviointimenetelmät	Oppimistehtävä (0-5), arvosanasta 40% Strategia ja toteuttamissuunnitelmat: tentti (0-5), arvosanasta 30% Tilinpäätösanalyysi ja budjetointi: tentti (0-5), arvosanasta 20% Tietojärjestelmät: läsnäolo, tuntitehtävät ja soveltava referaatti (0-5), arvosanasta 10%
Projekti/hanke (nimi)	Kumppanuusyritysten strateginen analyysi.
Opiskelijan työmäärän jakautuminen	44 lähituntia ja 366 itsenäistä työskentelyä
Muut toteutusjärjestelyt	

Oppimistapahtumat

Pvm	Klo	H	Aihe	Sisältö	Tila	Opettajat
	0	0		37-43 Tilinpäätösanalyysi (3 h sessiot) 37-42 Tietojärjestelmät (4 h sessiot atk-luokassa) 44-49 Yrityspeli (2 h sessiot)		