



## TOTEUTUSSUUNNITELMA Valmis

|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Opintojakso                                | Muutoksen johtaminen (A9326), 5.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Toteutus                                   | HYV31721: 2/2017-2018 (08.01.2018 - 15.05.2018)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Tyyppi                                     | ASIAANTUNTIJAYHTEISÖJEN JOHTAMINEN (A869)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ryhmät                                     | Ensisijainen: HYV317SJ Muut: ZYV417SJ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Projektissa mukana                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Luennoitsijat                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Osallistujamäärät                          | <b>Minimi: 20 Maksimi: 35</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Ilmoittautumisaika                         | 27.11.2017 08:00 - 08.12.2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Pääsääntöinen toteutusajankohta            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Soveltuvuus                                | <b>Vaihto-opiskelijoille: Ei Vapaasti valittaviin: Kyllä Avoimen opisk: Ei Soveltuu virtuaali-AMK:n opintoihin: Kyllä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Opettajat                                  | Ekström Maria (Vastuupettaja)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Kampus                                     | Laurea Tikkurila                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Pääsääntöinen toteutuspaikka               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Toteutustapa                               | Optimatoteutus/opiskelijaryhmä, Projekt/Hanke/T&K, Verkko/virtuaali <b>Kieli:</b> suomi <b>Virtuaalisuus:</b> 4 op <b>T&amp;k-integraatio:</b> 4 op                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Toteutusluokka                             | Paikalliseen hankkeeseen/projektiin/kehittämistehtävään perustuva LbD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Painoalat                                  | Hoitotyön asiantuntijuus ja kotona selviytyminen, Opiskelijayrittäjyys, Palveluliiketoiminta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Arviointi viimeistään                      | 21.05.2018 <b>Suoritusmateriaalin arkistointi päättyy: 22.06.2019</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Tenttipäivät                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Opintojakson suoritettuaan opiskelija osaa | <ul style="list-style-type: none"> <li>• luoda muutokseen valmistavan suunnitelman ja innostaa muita muutoksen tekemiseen</li> <li>• luoda uusia muutosviestinnän tapoja ja ymmärtää muutosviestinnän tärkeyden</li> <li>• mitata muutoksen tuloksia eri näkökulmista</li> <li>• ymmärtää omia vahvuuksia ja heikkouksia muutoksen johtamisessa</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Edeltävät opinnot                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Oppimateriaali                             | <p>Kirjallisuutta:Armstrong, F. Power to change [online]. Australian Nursing Journal: ANJ, The, Vol. 11, No. 8, 2004 Mar: 18-9, 21.Bordia, P., Jones, E., Gallois, C., Callan, V. J., &amp; DiFonzo, N. (2006). Management are aliens! Rumors and stress during organizational change. Group &amp; Organization Management, 31(5), 601-621.Campbell, H. (2014). Managing Organizational Change: A Practical Toolkit for Leaders. Kogan Page Publishers. London.</p> <p>Helms-Mills, J., Dye, K., &amp; Mills, A. J. (2008). <i>Understanding organizational change</i>. Routledge.</p> <p>Kotter, J. P. (2014). Accelerate: building strategic agility for a faster-moving world. Harvard Business Review Press. BostonLangley, A, Smallman, C., Tsoukas, H. &amp; Van de Ven, A. 2013: Process Studies of Change in Organization and Management: Unveiling Temporality, Activity, and Flow. Journal of Academy Management, February 1, 2013 vol. 56 no. 1 1-13Ponteva , K. (2010). Onnistu muutoksessa. WSOYpro Oy. WS Bookwell Oy, Juva.Rafferty, A. E., &amp; Restubog, S. L. D. (2009). The impact of change process and context on change reactions and turnover during a merger. Journal of Management. Vol. 36 No. 5, September 2010 1309-1338Stenvall, J., &amp; Virtanen, P. (2007). Muutosta johtamassa. Edita. Helsinki</p> <p>Vakola, M. (2013). Multilevel readiness to organizational change: a conceptual approach. <i>Journal of Change Management</i>, 13(1), 96-109.</p> <p>Virtanen, P., &amp; Stenvall, J. (2014). Älykäs julkinen organisaatio. Helsinki: Tietosanoma Oy.</p> |
| Ohjaus ja viestintä                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |



## TOTEUTUSSUUNNITELMA Valmis

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Opiskelijan työmäärän jakautuminen</b> | <p>FIKTIO1 opintopisteLue romaani/omaelämäkerta muutoksesta ja kirjoita siitä lyhyt essee (maks. 5 sivua) muutoksen vaiheista ja merkityksestä ihmisen elämässä. Tämä tehtävä yhdistetään myöhemmin FAKTA-tehtäväänYksilötehtävä, palauta essee optimaanArviointi:Hyväksytty/Hylätty</p> <p>FAKTA2 opintopistettäLue tutkittua tietoa muutosjohtamisesta ja kirjoita siitä raportti (maks. 5 sivua) yhdistämällä tätä FIKTIO-tehtävän tarinaan. Käytä vähintään 5 tutkimuksellista lähdettä. Hae erilaisia malleja muutoksesta ja keskity vaikka muutosviestintään, muutoksen prosesseihin, yksilön näkökulmaan, organisaation näkökulmaan etc. Raportin kirjoittamista helpottaa näkökulman valitseminen.Yksilötehtävä, palauta raportti optimaanArviointi:1-5</p> <p>MUUTOS2 opintopistettäVertaillaan muutosviestinnän käytänteitä ja luodaan uusia. Lisätietoa ensimmäisessä lähipäivässä.ParityöskentelyArviointi1-5</p> |
| <b>Muut toteutusjärjestelyt</b>           | Lähiopetusta 9. helmikuuta, 7. huhtikuuta ja 4. toukokuuta klo 9-16.00.Kaikille ilmoittautuneille tulee sähköpostia ilmoittautumisajan päätyttyä. Optimatila avataan 9.tammikuuta 2018Katso lähipäivien ohjelma oppimistapahtumista.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

## Oppimistapahtumat

| Pvm        | Klo | H | Aihe                             | Sisältö                                                                                                                                                                                                                                                                               | Tila | Opettajat |
|------------|-----|---|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|
| 09.02.2017 | 9   | 7 | Muutosjohtamisen käsitteet       | 9:00 Tervetuloa innostumaan muutoksesta!<br>9:30 Muutoksen johtamisen historia<br>11:00 Tauko<br>11:15 Muutosjohtajaksi kasvaminen, kurssin tehtävät<br>12:00 Lounastauko<br>13:00 Vieraileva luennoitsija<br>15:00 Tauko<br>15:15 Projektiin valmistautuminen<br>16:00 Päivä päättyy |      |           |
| 07.04.2017 | 9   | 7 | Crosscultural change management  | 9:00-16 Vieraileva luennoitsija teema<br><b>Change management from a cross-cultural perspective</b>                                                                                                                                                                                   |      |           |
| 04.05.2018 | 9   | 7 | Muutoksen johtaminen käytännössä | 9-12.00 Projektien herättämää keskustelua<br>12.00 Lounas<br>13.00 Vieraileva luennoitsija<br>14.30 Tauko<br>14.45 Minä muutoksen johtajana<br>16.00 Päivä päättyy                                                                                                                    |      |           |