

**TOTEUTUSSUUNNITELMA Valmis**

|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Opintojakso</b>                                | Strategian toteuttaminen ja arviointi (E0049), 10.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Toteutus</b>                                   | HLE1312: 1/2013-2014 (26.08.2013 - 20.12.2013)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Tyyppi</b>                                     | LIIKETOIMINNAN KEHITTÄMINEN (E013)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Ryhmät</b>                                     | Ensisijainen: HLE12SN Muut:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Projektissa mukana</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Luennoitsijat</b>                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Osallistujamäärät</b>                          | <b>Minimi: Maksimi:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Ilmoittautumisaika</b>                         | 20.05.2013 08:00 - 02.06.2013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Pääsääntöinen toteutusajankohta</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Soveltuvuus</b>                                | <b>Vaihto-opiskelijoille:</b> Ei <b>Vapaasti valittaviin:</b> Kyllä <b>Avoimen opisk:</b> Kyllä <b>Soveltuu virtuaali-AMK:n opintoihin:</b> Kyllä                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Opettajat</b>                                  | Lipasti Eija (Vastuupettaja), Keskinen Marja (Muu opettaja), Lindeberg Arto (Muu opettaja), Saarikoski Ville (Muu opettaja)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Kampus</b>                                     | Laurea Kerava                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Pääsääntöinen toteutuspaikka</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Toteutustapa</b>                               | Muu toteutustapa, Optimatoteutus/opiskelijaryhmä, Projekt/Hanke/T&K, Verkko/virtuaali <b>Kieli:</b> suomi <b>Virtuaalisuus:</b> 2 op <b>T&amp;k-integraatio:</b> 0 op                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Toteutusluokka</b>                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Painoalat</b>                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Arviointi viimeistään</b>                      | 20.01.2014 <b>Suoritusmateriaalin arkistointi päättyy:</b> 31.07.2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Tenttipäivät</b>                               | <b>Varsinainen:</b> Jakson opettaja ilmoittaa jakson alussa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Opintojakson suoritettuaan opiskelija osaa</b> | Opiskelija osaa suunnitella yrityksen toimintaa strategiaproessin mukaisesti. Hän osaa hakea ja analysoida tietoa sekä hyödyntää erilaisia strategiatyön työkaluja ja menetelmiä. Opiskelija osaa tehdä strategialähtöisiä ratkaisuja sekä suunnitella ja organisoida toimintaa käytännön tilanteissa. Opiskelija osaa laatia strategian toimeenpano- ja seurantasuunnitelman                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Edeltävät opinnot</b>                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Osaamistavoitteet</b>                          | Opintojakson osaaminen ilmenee opiskelijan taitona käyttää strategian määrittämisessä tarvittavia työkaluja, arvioida yrityksen strategiaa sekä laatia toimeenpanosuunnitelmia yrityksen strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Osaaminen perustuu yrityksen ja yrityksen toimintaympäristön tuntemiseen ja analysointiin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Keskeinen sisältö</b>                          | Opintojakson pääteemana on tarkastella tiettyjen valittujen kumppanuusyritysten toimintaa opintojakson osaamistavoitteiden näkökulmasta. Kumppanuusyrityksen liiketoimintaan perehdytään syvällisesti. Työskentelyn lopputulos on kumppanuusyritykselle laadittu strategian toimeenpanosuunnitelma ohjaus- ja seurantajärjestelmien. Opintojakson aikana opiskelijat osallistuvat myös Internet-pohjaiseen yrityssimulaatioon. Yrityssimulaatio on englanninkielinen ja sijoittuu kansainväliseen liiketoimintaympäristöön. Keskeiset aihealueet: <ul style="list-style-type: none"> <li>• strategiaproessi</li> <li>• strategiatyöskentelyn työkalut ja menetelmät</li> <li>• budjetointi</li> <li>• tutkimusmenetelmät</li> <li>• tilinpäätösanalyysi</li> <li>• yrityssimulaatio</li> </ul> |
| <b>Oppimateriaali</b>                             | - Strategiaosuuden tenttikirjana on: <u>Onnistu strategiassa / Jan-Erik Lindroos, Kari Lohivesi.</u><br>Lindroos, Jan-Erik, 2004 tai uudempi.<br><br>- Muut strategiaosuuden kirjat ovat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

**TOTEUTUSSUUNNITELMA Valmis**

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Karlöf Bengt: Strategian rakentaminen / Helsinki Edita 2004</li> <li>• Kamensky Mika, 2004, Strateginen johtaminen, Talentum</li> </ul> <p>- Opintojakson muut kirjat määritellään opintojakson alussa</p> <p>- Ohjaajien määrittelemä muu kirjallisuus (kirjat, artikkelit) opintojakson aikana.</p> <p>- Osallistujien etsimä kirjallisuus</p> |
| <b>Ohjaus ja viestintä</b>                       | Ohjaus tapahtuu sekä lähiopetuksessa että Optiman välityksellä. Aktiivinen lähiopetukseen osallistuminen ja Optimatyöskentely ovat oleellisia oppimisprosessin osia.                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Arviointikriteerit ja arviointimenetelmät</b> | Arviointi perustuu opiskelijan työn tuloksiin opintojaksolla. Ks. eri osat ja niiden painot kohdasta "Toteutuksen osat". Määritellään opintojakson alussa                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Opiskelijan työmäärän jakautuminen</b>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Luento- ja ryhmäopetus 90 h</li> <li>• Itsenäinen yksilö- ja ryhmätyöskentely 180 h</li> <li>• Yhteensä 270 h</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                         |